

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**

-----  
**REPRÉSENTANT PERSONNEL DU PRÉSIDENT  
DE LA RÉPUBLIQUE, CHARGÉ DU SUIVI ET DE  
L'ÉVALUATION DES PLANS ET PROGRAMMES**

-----  
**CABINET**



**REPUBLIQUE DU CONGO**

Unité - Travail - Progrès  
-----

# **RAPPORT**

**SUR L'EXECUTION DES PRINCIPALES ACTIONS PAR LE REPRESENTANT  
PERSONNEL DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE, CHARGE DU SUIVI ET  
DE L'EVALUATION DES PLANS ET PROGRAMMES EN 2025**

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Orientation, coordination et contrôle de l'exécution des activités de suivi et d'évaluation des plans, programmes et projets publics de développement		Concevoir des axes de travail.	Réalisée.	
	Prise en charge pour le mieux des attributions résultant du décret de nomination du RPPR.	Orienter les activités du cabinet et des experts consultés.	Réalisée partiellement.	La réalisation a trait aux activités du cabinet. Il n'y a pas des orientations pour les experts. Faute de moyens financiers, aucun expert n'a été consulté.
		Diriger la structure et veiller à sa bonne animation.	Réalisée.	
		Tenir des réunions de préparation et de coordination des activités.	Réalisée.	
	Organisation rationnelle du travail	Répartir les tâches en tant que de besoin entre les collaborateurs.	Réalisée.	
		Promouvoir le travail en équipe.	Réalisée.	
	Recherche de l'efficacité dans l'exécution des missions prescrites.	Mobiliser les moyens nécessaires au meilleur exercice des missions assignées et à la bonne animation de la structure.	Réalisée.	Les moyens humains ont été effectivement mobilisés. Les moyens financiers attendus n'ont pas été libérés. Une partie des moyens financiers de la Task Force des politiques économiques et sociales a été mise à contribution à cet effet.
		Avoir recours, le cas échéant, aux consultants extérieurs.	Non réalisée.	Défaut de moyens financiers pour le recrutement des consultants extérieurs.
		Contrôler l'accomplissement des tâches et l'utilisation des moyens mobilisés.	Réalisée, en partie.	Les moyens financiers n'ont pas été mis à la disposition du cabinet. Il y a eu contrôle de l'accomplissement des tâches. Il n'y a pas eu de contrôle des moyens financiers parce que ceux-ci n'ont pas été libérés.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Organisation des missions de suivi et d'évaluation des plans, programmes et projets publics	Préparation pour l'accomplissement des tâches assignées au RPPR	Prendre des dispositions (administratives, humaines, matérielles et financières) pour suivre et évaluer les plans, programmes et projets.	Réalisée.	Les dispositions humaines et administratives ont été prises et mises en œuvre. Les dispositions matérielles et financières n'ont pas donné lieu à libération des moyens financiers.
	Exécution sur le terrain des obligations prescrites au RPPR par le Président de la République.	Effectuer sur le terrain des missions de suivi et d'évaluation	Réalisée partiellement	La mission d'évaluation des programmes et projets publics de 2024 a été exécutée en partie. Cependant, les données recueillies, incomplètes, n'ont pas permis de rédiger un rapport. La mission de suivi des programmes et projets publics de 2025 ne l'a pas été,
	Possession des informations nécessaires à l'élaboration des rapports.	Collecter des données fiables sur le terrain.	Réalisée partiellement	La collecte des données, relatives à l'évaluation des programmes et projets de 2024, a été faite en partie, faute de moyens financiers suffisants.
	Incitation à la mise en œuvre de tous les projets.	Persuader les maîtres d'ouvrage et d'œuvre à jouer pleinement leur rôle.	Réalisée.	Malgré les échanges directs et les recommandations consignées dans les rapports aussi bien de suivi de 2023 que d'évaluation de 2022 et 2023, il n'y a pas eu de changement notable dans l'exécution des projets
	Correction des faiblesses éventuelles de mise en œuvre.	Discuter des conclusions des rapports avec les maîtres d'ouvrage et apporter des corrections pour une meilleure exécution des programmes et projets.	Réalisée.	Des recommandations et suggestions ont été faites à l'attention des maîtres d'ouvrage. Mais, dans les faits, ces recommandations et suggestions n'ont pas été appliquées.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Exploitation des données collectées, production et diffusion des rapports de suivi et d'évaluation.	Appréciation des projets en cours de réalisation ou déjà réalisés.	Analyser les données recueillies sur le terrain et en tirer des conclusions ainsi que des recommandations.	Non réalisée.	Données de 2024 incomplètes et données de 2025 non recueillies, faute de moyens financiers.
	Elaboration et publication des rapports de suivi et d'évaluation.	Consigner dans les rapports les données collectées, les analyses faites, les conclusions tirées et les recommandations subséquentes.	Non réalisée.	Aucun rapport n'a été rédigé ni pour l'évaluation de 2024, ni pour le suivi de 2025, faute de moyens financiers.
		Donner des rapports aux autorités habilitées à les recevoir.	Réalisée partiellement.	Le rapport d'évaluation des programmes et projets publics de 2023 a été transmis aux autorités habilitées au début de l'année 2025. Les rapports d'évaluation 2024 et de suivi de 2025, n'ont pas été produits

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Organisation des réunions du cabinet.	Etude, par le cabinet, des dossiers liés aux missions du RPPR.	Analyser les sujets inscrits à l'ordre du jour de chaque réunion du cabinet.	Réalisée.	Des réunions du cabinet ont eu lieu chaque mercredi ouvré de chaque semaine.
	Prise des décisions en rapport à l'exercice des missions de suivi-évaluation.	Elaborer et adopter en réunion du cabinet des décisions concernant l'exécution des missions de suivi et d'évaluation.	Réalisée.	
Organisation des réunions avec les membres du gouvernement	Point de l'exécution par le cabinet des décisions prises	Tenir à jour les listes des décisions exécutées et non exécutées.	Réalisée.	
	Obtention des informations sur le portefeuille des programmes et projets publics de développement.	Recueillir des données de base sur les programmes et projets de développement, auprès des ministères, maîtres d'ouvrage.	Réalisée.	
	Point de l'exécution des programmes et projets publics de développement en partant du suivi réalisé par les maîtres d'ouvrage à une incitation de meilleure mise en œuvre.	Faire le point de la mise en œuvre des programmes et projets en interrogeant les responsables de ceux-ci dans les ministères.	Réalisée.	Les membres du gouvernement contactés nous ont répondu qu'il n'y avait pas de moyens financiers mis à leur disposition.
	Partage des résultats du suivi et d'évaluation des programmes et projets avec les membres du gouvernement.	Discuter avec eux des voies et moyens de parvenir à de bons résultats d'exécution Discuter avec les ministères des résultats issus de nos descentes sur le terrain.	Réalisée.	Les rapports d'évaluation de 2024 et de suivi de 2025 n'ont pas été rédigés.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau d mise en œuvre	Observations
Organisation des séances de travail avec les partenaires au développement (PAD).	Obtention des informations sur le portefeuille des programmes et projets financés par les PAD.	Recueillir des données sur les programmes et projets de développement dont les PAD sont les promoteurs.	Réalisée.	
	Point de l'exécution des programmes et projets publics de développement en partant du suivi réalisé par les PAD à une incitation de meilleure mise en œuvre.	Collecter des informations auprès des PAD, sur le niveau de mise en œuvre des programmes et projets, financés par eux.	Réalisée.	
	Partage des résultats du suivi et d'évaluation des programmes et projets publics avec les PAD.	Discuter avec les PAD des résultats consignés dans nos rapports de suivi et d'évaluation	Non réalisée.	Les rapports d'évaluation 2024 et de suivi 2025 n'ayant pas été réalisés, l'échange n'était plus opportun.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Formation des collaborateurs du RPPR	Maîtrise des outils des NTIC utilisés par le cabinet (site web, base des données, logiciel de suivi-évaluation, ...)	Instruire les personnels sur l'utilisation des outils d'information déployés dans le cabinet du RPPR.	Non réalisée.	Comme en 2024, il n'y avait pas des outils des NTIC déployés au cabinet en 2025.
		Entraîner les personnels à réaliser les tâches de suivi-évaluation avec rapidité, efficacité et efficience au moyen de l'outil informatique.	Non réalisée.	Les formateurs n'ont pu être mobilisés, faute de moyens financiers.
	Maîtrise des méthodes de recherche et d'analyse des données.	Echanger des connaissances et des savoirs sur les méthodes de recherche et d'analyse des informations économiques et sociales.	Non réalisée.	L'échange n'a pu être programmé, faute de temps à consacrer à cette action.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Evaluation du PND 2022-2026 (après 3 ans de mise en œuvre).	Appréciation à mi-parcours de l'exécution du PND.	Collecter des données sur les programmes et projets du PND, auprès des administrations et sur les lieux de mise en œuvre des programmes et projets.	Partiellement réalisée.	Quelques données de base sur les programmes et projets du PND ont été collectées. Le gouvernement a fait appel à un cabinet pour évaluer le PND à mi-parcours.
		Apprécier, à l'aide des indicateurs définis, les résultats observés sur le terrain.	Non réalisée.	
	Incitation à une meilleure mise en œuvre (du PND).	Faire des suggestions pour une bonne exécution du PND. Discuter avec les membres du gouvernement des meilleurs moyens de mettre en œuvre ces suggestions.	Non réalisée.	Il n'y a pas de rapport élaboré à ce jour.
	Révision, si nécessaire, des objectifs et des moyens du PND.	Proposer une redéfinition des objectifs et /ou des moyens suivant les résultats de l'évaluation.	Non encore réalisée.	Toutefois, le gouvernement a procédé à un « redimensionnement » du PND, en sélectionnant des programmes et projets jugés prioritaires et à mettre en œuvre.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions à mettre en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Suivi des programmes et projets publics budgétisés en 2024	Mesure à mi-parcours de la mise en œuvre des programmes et projets de l'exercice 2024.	Obtenir, des administrations publiques et des partenaires techniques et financiers, des données administratives sur les programmes et projets sélectionnés, à l'effet d'être suivis.	Non réalisée.	En 2024, le suivi des programmes et projets publics n'a pu être organisé, faute de moyens financiers.
		Collecter des données sur le terrain au mois de juillet, soit six mois après l'entrée en vigueur du budget 2024.	Non réalisée.	La collecte des données n'a pu être organisée, faute de moyens financiers.

RAPPEL		EXECUTION		
Activités programmées	Objectifs poursuivis	Actions de mise en œuvre	Niveau de mise en œuvre	Observations
Evaluation des programmes et projets réalisés en 2024.	Appréciation du niveau de réalisation des programmes et projets de 2024, sélectionnés à l'effet d'être évalués.	Préparer et organiser des missions d'évaluation sur le terrain.	Réalisée.	
		Traiter les données collectées sur le terrain et en tirer des conclusions.	Non réalisée.	
	Suggestions ou recommandations pour l'obtention de meilleurs résultats, dans la mise en œuvre des programmes et projets à venir.	Elaborer des suggestions ou des recommandations à partir des résultats d'évaluation et des constats des difficultés de mise en œuvre des programmes et projets.	Non réalisée.	